

Вступительные испытания на магистерскую программу “Управление высокотехнологичными проектами в сфере биоинженерии и фармацевтики”

Основы управления

Менеджмент. Организация как система. Процесс управления организацией. Менеджер. Теории мотивации (Маслоу, Теория приобретенных потребностей МакКлелланда, Теория двух факторов Герцберга, Теория Альдерфера. Система стратегического управления. Анализ внешней среды. Анализ внутренней среды. Метод SWOT. Функции управления организацией. Централизация и децентрализация. Линейнофункциональные схемы организационных структур. Дивизиональная организация. Матричная организация. Лидер и менеджер.

Рекомендуемая литература по теме:

Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 5е изд. стереотипн. — М. : Магистр : ИНФРАМ, 2014. — 576 с. Вводная глава, 4, 5, 8, 9, 12 главы.

Бизнес-модель организации. Основы бизнес-моделирования. Формализация бизнес-модели: подходы к бизнес-моделированию. Канва Остервальдера. Модель Джонсона-Кристенсена-Кагерманн. Типовая структура бизнес-плана.

Рекомендуемая литература по теме:

Экономика Инноваций: Интерактивный учебник. Под ред. Иващенко Н.П., 2024. Глава 4.1. <https://books.econ.msu.ru/Economics-of-innovation/sect02/chap04/4.4/>

Основные организационно-правовые формы ведения бизнеса, предусмотренные Гражданским кодексом РФ. Индивидуальное предпринимательство и самозанятость. Общества с ограниченной ответственностью. Характеристики малого, среднего и крупного бизнеса в России.

Рекомендуемая литература по теме:

- Основы предпринимательства: Учебно-методическое пособие к семинарским занятиям. — М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2016. - 168 с.
- "Основы предпринимательства" Учебное пособие / под ред. Н.П. Иващенко – М.: Проспект, 2017. – 336 с.
- Сервис “Создай свой бизнес”. Сайт Федеральной налоговой службы: https://www.nalog.gov.ru/create_business/

Ресурсы бизнеса. Виды ресурсов, состав и классификация. Основные и оборотные средства: состав, виды и структура. Состав и классификация расходов и доходов в системе бухгалтерского учета. Себестоимость: виды, порядок формирования. Маржинальность, соотношение прибыли, затрат и объема продаж. Анализ безубыточности бизнеса. Методы анализа рынка. Налогообложение бизнеса: НДС, налог на прибыль, НДФЛ, страховые взносы за работников.

Рекомендуемая литература по теме:

Основы предпринимательства: Учебно-методическое пособие к семинарским занятиям. — М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2016. — 168 с.

Управление проектами. Понятия «проект» и «управление проектами». Различия между традиционным менеджментом и управлением проектами. Методология управления проектами. Стандарты управления проектами. Проект как система. SMART-цели. Требования к проекту (сроки, затраты, качество). Участники проекта. Жизненный цикл проекта. Структура проекта. Классификация проектов по критериям менеджера и экономиста. Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды. Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы. Основные задачи планирования проекта. Контроль при реализации проекта. Понятие качества и его применение в проектах.

Рекомендуемая литература по теме:

Управление проектами: учебник для бакалавров / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под ред. Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрай, 2013. — 383 с. — Серия : Бакалавр. Базовый курс.

[Доступ](#)

Инновационный бизнес. Сущность и свойства инноваций. Модели инновационных процессов. Национальные инновационные системы. Определение стартапа. Роль предпринимателя в инновационном процессе. Методы анализа рынка. Источники финансирования инновационного проекта.

Рекомендуемая литература по теме:

Экономика Инноваций: Интерактивный учебник. Под ред. Иващенко Н.П., 2024. <https://books.econ.msu.ru/Economics-of-innovation> (главы 1.1, 2.1, 3.2, 4.1,

Финансирование инновационного проекта. Методы оценки стоимости проекта. Дисконтирование денежных потоков. Показатели оценки эффективности проекта: NPV, IRR, срок окупаемости. Источники финансирования инновационных проектов. Жизненный цикл инновационного

проекта (посевная стадия, стартап, развитие, зрелость). Венчурные инвестиции: сущность, особенности. Бизнес-ангелы.

Рекомендуемая литература по теме:

Экономика Инноваций: Интерактивный учебник. Под ред. Иващенко Н.П., 2024. Главы 13 и 14. <https://books.econ.msu.ru/Economics-of-innovation/sect03/chap13/>

Учет рисков. Экономический выбор в условиях неопределенности и риска. Критерии классификации и виды рисков. Структурные характеристики риска. Внутренние и внешние риски предприятия. Управление рисками на предприятии. Страхование предпринимательских рисков. Сущность и методы анализа рисков инвестиционных проектов. Сущность риска в предпринимательстве. Процесс управления рисками. Оценка и методы анализа рисков. Методы оценки эффективности проектов.

Рекомендуемая литература по теме:

Экономика Инноваций: Интерактивный учебник. Под ред. Иващенко Н.П., 2024. Глава 12. <https://books.econ.msu.ru/Economics-of-innovation/sect03/chap12/>